



Министерство образования  
и молодёжной политики  
Свердловской области



ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ  
ОБРАЗОВАНИЯ  
Свердловской области

# СЕРТИФИКАТ

## подтверждающий публикацию

**Зими́на Анна Юрьевна**

Статья: Идея построения модели  
системообразующего взаимодействия субъектов  
воспитательной среды

Сборник материалов информационно-  
методического дня «Воспитание, социализация и  
саморазвитие обучающихся в современных  
условиях» (октябрь 2024г)

И. о. ректора ГАОУ ДПО СО «ИРО»  
Ж. С. Фрицко

Екатеринбург